



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



SOGEP
SOSYAL GELİŞMEYİ
DESTEKLEME PROGRAMI

2021 YILI

**BİLGİLENDİRME
TOPLANTISI**



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



SOGEP Nedir?

- Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP), Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu çerçevesinde Kalkınma Ajansları üzerinden güdümlü proje yöntemiyle sosyal konularda uygulanan bir destek programıdır.
- **81 ilde** uygulanmaktadır.
- 2021 yılı için toplam bütçesi; **166 MİLYON TL**'dir.



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



SOGEP'in Hedefi

Sosyal Gelişmeyi
Destekleme
Programı'nın
(SOGEP) **hedefi**
uygulandığı illerde:

- Yerel dinamikleri harekete geçirerek yoksulluk, göç ve kentleşmeden kaynaklanan **sosyal sorunları gidermek**,
- Değişen sosyal yapının ortaya çıkardığı ihtiyaçlara karşılık vermek,
- Toplumun **dezavantajlı kesimlerinin** ekonomik ve sosyal hayata daha **aktif katılmalarını** sağlamak,
- **İstihdam edilebilirliği** artırmak,
- **Sosyal içermeyi, sosyal girişimciliği ve yenilikçiliği** desteklemek
- **Sosyal sorumluluk** uygulamalarını yaygınlaştırmaktır.



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



Program Öncelikleri





Program Öncelikleri

İstihdam Edilebilirliği Artırmak

- Toplumun dezavantajlı kesimlerinin istihdama katılımının kolaylaştırılmasına ve mesleki bilgi ve becerilerinin geliştirilmesine,
 - Genç istihdamını artırmaya,
 - İldeki ve bölgedeki ihtiyaçlara uygun alanlarda nitelikli ve üretken beşerî sermayenin geliştirilmesine,
- yönelik projeler.



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



Program Öncelikleri

Sosyal Girişimcilik ve Yenilikçilik

- Sosyal girişimlerin kurulmasına ve kapasitelerinin artırılmasına,
- İstihdam edilebilirliğe ve sosyal içermeye ilişkin yenilikçi modeller geliştirilmesine,
- Sosyal girişimcilik ve sosyal yenilikçilik alanlarında hizmet veren/verecek olan aracı kurumların işleteceği, ekosistem güçlendirmeye yönelik merkezler, sosyal laboratuvarlar ile kuluçka ve hızlandırıcı programların uygulanmasına, yönelik projeler.



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



Program Öncelikleri

Sosyal İçerme

- Sosyal yardım alan kesimin gelir düzeyinin artırılmasına,
- Toplumun dezavantajlı kesimlerinin yaşam kalitelerinin yükseltilmesine,
- Dezavantajlı kesimlere sunulan hizmetlerin kalitesinin artırılmasına, yönelik yenilikçi ve model nitelikli projeler.



Program Öncelikleri

Sosyal Sorumluluk

- Bölge öncelikleriyle kâr amacı güden kesimin sosyal sorumluluk faaliyetlerini uyumlaştırmaya,
 - Program öncelik alanlarına ve/veya tespit edilen farklı sosyal bir sorunun çözümüne,
- yönelik yenilikçi ve model nitelikli projeler.



Sosyal Girişimcilik Projeleri: Öncelikli olarak toplumsal bir sorunun ortadan kaldırılması veya toplumsal bir ihtiyacın giderilmesi amacıyla, bir işletme ve gelir modeli çerçevesinde yenilikçi ve kalıcı çözümler geliştirmeye yönelik olarak yürütülen faaliyetleri içeren projeler



Sosyal İçerme Projeleri: Dezavantajlı grup veya bireylerin ekonomik ve sosyal hayata katılımını sağlamaya, yoksulluğun azaltılması, sosyal yardım alan yoksul kesimin kendi geçimini temin edecek duruma getirilmesine destek olunmasına, yaşlı, özürlü, kadın ve çocuklar gibi toplumun dezavantajlı kesimlerinin yaşam standartlarının yükseltilmesi ve bu kesimin kamusal hizmetlere erişimini artırmaya, sağlanan hizmetlerin kalitesinin artırılmasına, fırsat eşitliği ilkesi çerçevesinde toplumsal bütünleşmenin sağlanmasına yönelik projeler



Sosyal Sorumluluk Projeleri: Kâr amacı güden kuruluşların, bu Usul ve Esaslarda belirtilen öncelik alanlarına ilişkin sosyal bir sorunun çözümüne yönelik faaliyetlerini içeren projeleri



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



Öncelikli Projeler



Genç, kadın ve engellilerin istihdamını hedefleyen, **yenilikçilik, ortaklık ve iş birliği boyutu güçlü** projeler,



Eş finansmanın **nakdi** olarak karşılanmasını öngören projeler,

**ÖZEL
SEKTÖR**

Doğrudan sosyal sorumluluk projesi olmasa da **özel sektörün içerisinde yer aldığı ve nakdi eş finansman katkısı** sunmayı taahhüt ettiği projeler,



Proje kapsamında kullanılması öngörülen fiziksel mekânın sıfırdan bir inşaat yerine **atıl kamu binalarının değerlendirilerek** karşılanmasını öngören projeler.



Desteklenmeyecek Projeler ve Proje Bileşenleri

Temel sosyal hizmet sunumuna yönelik **yenilikçi niteliği olmayan** projeler,

Yurtdışı ziyaret ile **yurtdışı** seminer, konferans, eğitim vb. faaliyetleri içeren proje kalemleri,

Sosyal yardım ve nakdi sosyal transfer mahiyetindeki unsurlar içeren projeler,

Okul derslerini takviye amaçlı etüt faaliyetleri ve sınavlara hazırlık amacı taşıyan **kurs projeleri**,

Proje amaçları ile ilişkilendirilmemiş ve sürdürülebilirliği zayıf **eğitim faaliyetlerine odaklanan projeler**,

Hâlihazırda başka bir kurum tarafından **rutin olarak sunulan hizmetleri içeren** projeler,

Hedef kitle ile faaliyetleri arasında ilişki kurulamayan projeler,

Sosyal sorunların tespiti ve bu sorunların çözümüne ilişkin **sosyal araştırma, analiz ve raporlama faaliyetleriyle sınırlı projeler**,

Hâlihazırda **başka bir finansman kaynağından desteklenen** projeler.



**T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI**



Uygun Başvuru Sahipleri

Kamu kurum ve
kuruluşları

Kamu kurumu
niteliğindeki meslek
kuruluşları

Birlikler, kooperatifler

Sivil toplum kuruluşları

Organize sanayi
bölgeleri, sanayi siteleri,
serbest bölge işleticileri,

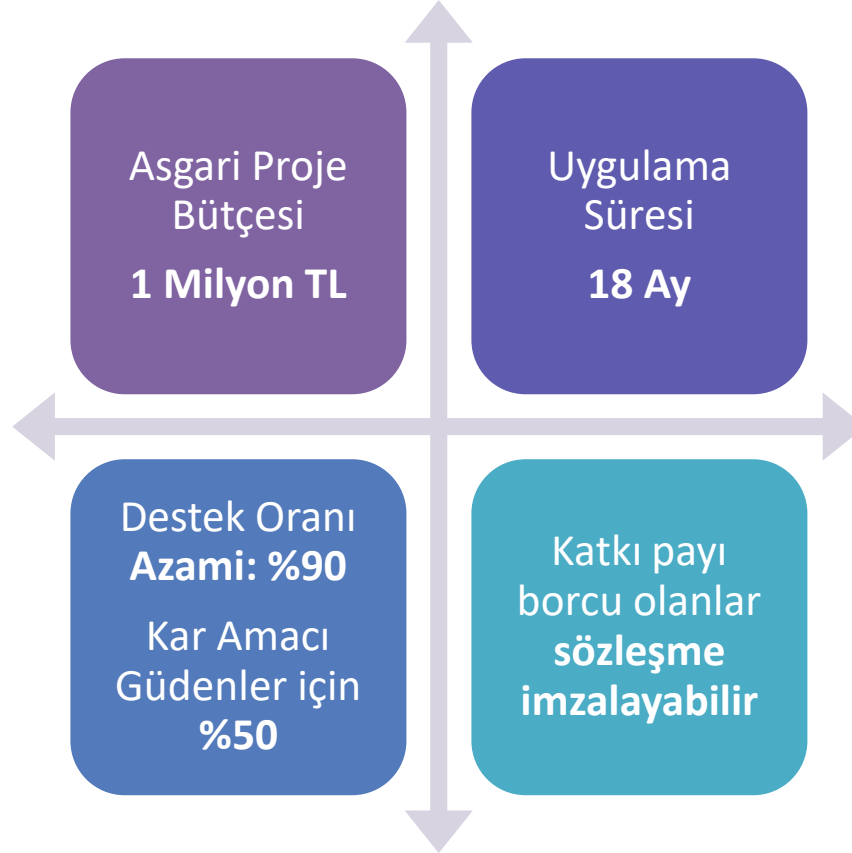
Teknoloji transfer ofisi
şirketleri

Teknoloji geliştirme
bölgesi, endüstri bölgesi
ve iş geliştirme merkezi
gibi kuruluşların yönetici
şirketleri

Yalnızca sosyal
sorumluluk projeleri için
kâr amacı güden tüzel
kişileri



Projelere İlişkin Hususlar





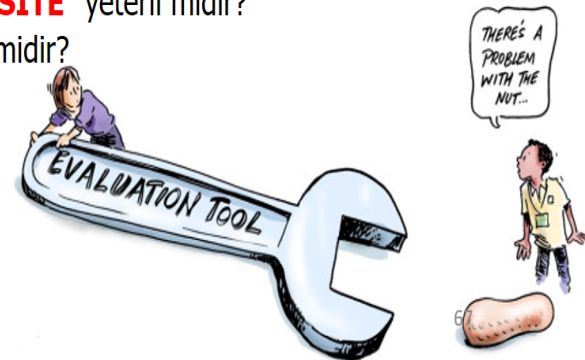
SOGEP Değerlendirme Kriterleri

Proje Tekliflerinin Değerlendirilmesi –Bakanlık Komisyon Değerlendirmesi - KRİTERLER

Proje Teklifine İlişkin Temel Değerlendirme Soruları?

- Somut bir **SOSYAL SORUN TANISI** içermekte midir? Bu tanı (**İhtiyacın Tanımlanması**) yeterli midir?
- **HEDEF KİTLE**(ler) doğru seçilmiş midir?
- Sorunun ve/veya hedef kitlenin "**YEREL**" **İLE BAĞI** kurulmuş mudur?
- **YARARLANICI** ve/veya Ortak ve İştirakçiler uygun mudur?
- **PROJELENDİRME** yeterli midir?
- **FAALİYET PLANI** tanımlanmış mıdır? **TAKVİM** uygun mudur?
- **FİZİBİLİTE/Ön Fizibilitesi** var mıdır?
- Proje **BÜTÇE**si uygun mudur?
- Projenin yürütülmesinde ve sonrası dönemde "**KURUMSAL KAPASİTE**" yeterli midir?
- **SÜRDÜRÜLEBİLİRLİĞİ**ne ilişkin amaç ve faaliyetler belirlenmiş midir?
- **KOMİSYONUN ORTAK KANAATI**

SONUÇ: Proje **RED**/**KABUL**/**REVİZE**





SOGEP Değerlendirme Kriterleri

Proje Tekliflerinin Değerlendirilmesi – BAKANLIK Uzman Değerlendirmesi - KRİTERLER



İLGİLİLİK	30	A. İLGİLİLİK	30	C. KAPASİTE	20
		Proje Sosyal Destek Programının amaç ve öncelikleriyle ne kadar ilgili midir?	6	Proje kapsamında belirlenen faaliyetler için belirlenen harcamalar gerekli midir?	5
YÖNTEM	20	Projede Hedef Kitle Doğru Tespit Edilmiş mi ?	6	Harcama kalemleri doğru ve gerçekçi belirlenmiş midir?	5
		Proje Hedef Kitlenin İhtiyacını Karşılama Ne Kadar İlgili?	6	Proje sahibi (ve/veya ortaklarının) projeyi gerçekleştirme kapasitesi yeterli midir?	5
KAPASİTE [Proje Yürütme Süreci]	20	Bölge Planı/Ulusal Planlar ile uyumlu mu?	6	Projenin gerçekleştirilmesi için yeterli nicelik ve nitelikte insan kaynağı planlaması yapılmış mıdır?	5
		Bölgenin Sosyal Analiz Raporlarında yer alan tespitlerle uyumlu mu?	6		
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK [Proje Destek Süreci Sonrası]	20	B. YÖNTEM	20	D. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK	20
		Proje Adımları ve Faaliyetleri, amaç ve hedefleri ile uyumlu mu?	4	Projenin sürdürülebilirliği için kurumsal yapı tanımlanmış mıdır?	5
		Proje faaliyetleri uygulanabilir mi?	4	Proje tamamlanma sonrası işletme sermayesi/finansman kaynakları tanımlanmış mıdır?	5
AJANS/ UZMAN GÖRÜŞÜ	10	Faaliyetler ile beklenen çıktılar ve sonuçlar tutarlı mıdır?	4	Projenin sürdürülebilirliği için insan kaynağı planlaması yapılmış mıdır?	5
		Ex-Ante Sosyo-Ekonomik Etkiler Değerlendirilmiş midir?	4	Projenin tamamlanma sonrası Hedef Kitleye/Yeni Hedef Kitlelere hizmet verme potansiyeli var mıdır?	5
Toplam Puan	100	Spesifik, Ölçülebilir, Genel Kabul Görmüş, Gerçekçi ve Zamani Dikkate Alan (SMART) Göstergeler Belirlenmiş midir?	4	E. AJANS/UZMAN GÖRÜŞÜ/MÜLAKAT	10
				Projenin diğer proje başvurularına göre durumu	10



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



SOGEP 2020 Projelerin Başarı Kriterleri

- Projenin zamanında ve eksiksiz teslim edilmiş olması
- KAYS girişlerinin zamanında ve doğru yapılması
- Usul ve Esaslarda belirtilen kriterlere uygun olması
- Proje bilgi formunun kalitesi
- Ajansın projeyi sahiplenme düzeyi
- Projenin destekleyici belgelerle güçlendirilmiş olması
- Programın Ajans tarafından sahiplenme düzeyi



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



SOGEP 2020 Başarılı Projelerde Neler Doğru Yapıldı?

- Yararlanıcı ile eşgüdümlü çalışılması
- Bölge öncelikleri gözetilen ve sosyal analizlerle desteklenen projelerin sunulması
- Projelere özel sektörün dahil edilmesi
- Projelerin alım garantisi ve protokoller ile desteklenmesi
- Doğru hedef kitle ve müdahale yönteminin seçilmesi
- Proje sonrası hedef grubun projeden yararlanmaya devam etmesi



SOGEP 2020 Başarısız Projelerin Eksiklikleri

- Program amaç ve önceliklerine uyumsuz projelerin sunulması
- Hedef kitle ile proje geliştirenler arasında yeterli işbirliğinin olmaması ve proje geliştirme süreçlerine hedef kitlenin dahil edilmemesi
- Proje dokümanlarının üzerinde yeterince çalışılmadan sunulması
- Hedef kitleyi yanlış seçmiş veya hedef kitle ile faaliyetleri arasında uyumsuzluk bulunan projelerin sunulması
- Halihazırda yürütülen sosyal hizmetlere yönelik proje tekliflerinin öncelikli olarak iletilmesi
- Kapsayıcılık ve katılımcılık düzeyi düşük projelerin önceliklendirilmesi



SOGEP 2021 Gündemi

- 2019 ve 2020 yılı projelerinin yakın takibinin yapılması
- Performans değerlendirmesinde sadece proje tekliflerinin değil uygulamadaki başarının da dikkate alınması
- SOGEP performans değerlendirmesinin Ajansların performans ödeneklerine başarı kriteri olarak eklenmesi
- 2021 için proje hazırlıklarına başlanması
 - Usul ve Esaslarda büyük değişiklik yapılması öngörülüyor
- Sosyal girişimcilik ve sosyal sorumluluk bileşenleri kapsamında projelerin hazırlanması



Proje Hazırlık Aşamasında Dikkat Edilecek Hususlar

- **Proje konusu uygun olmalıdır:** Projenin uygulanacağı ilin sosyal analiz raporlarında, üst ölçekli planlarda ve temel strateji dokümanlarında **verileriyle kanıtlanmış bir sosyal sorunu** temel alan ve yine ilgili dokümanlarda tanımlanan önleyici veya düzenleyici eylemler ile müdahale yöntemlerini içermeli fakat her durumda **temel hizmet sunumu içermemeli**, mutlaka **yenilikçi ve model nitelik** taşınmalıdır. Projenizi ortaya çıkaran sorunları ve bu sorunları çözecek ihtiyaçlarınızı belirlemeye çalışırken, SOGEP kapsamında belirtilen **önceliklerle ne düzeyde ilgili olduğu**, bölgesel plan ve programlarla ne düzeyde uyumlu olduğu, projenizin SOGEP temel hedeflerine ne düzeyde hizmet edeceği kontrol edilmelidir.
- **Proje; analiz, rapor ve veriler ışığında hazırlanmalıdır:** İl bazlı sosyal analiz raporları ve ilgili üst ölçekli plan ve strateji belgeleri ve Ajansımız tarafından sosyal konularla ilgili hazırlanmış **analiz ve rapor çalışmalarına** veya **saha çalışmalarına/analizlerine** dayandırılmalıdır.
- **Sorun ve ihtiyaç analizi yapılmalıdır:** Proje kurgusunu öncelikle sorun ve ihtiyaç analizi yaptıktan ve soruna/ihtiyaca yönelik müdahale stratejilerinizi belirledikten sonra oluşturmalsınız.



Proje Hazırlık Aşamasında Dikkat Edilecek Hususlar

- **Doğru hedef kitle seçilmeli ve/veya hedef kitle doğru seçilmelidir:** Hedef kitle projenin doğrudan ve olumlu etkileneceği kişi veya gruplardır. Hedef kitle, proje kısıtları (projenin süresi, bütçesi vb.) dikkate alınarak, **proje uygulama döneminde gerçekleştireceğiniz faaliyetlerin ve proje çıktı/sonuçlarının temel alıcısı** olacaktır. Bu nedenle hedef kitleyi **net olarak** tanımlamalı, **sayısal olarak** ifade etmelisiniz. Yaş aralığı, istihdam durumu, istihdam önceliği, dezavantaj durumu, cinsiyeti, grup büyüklüğü, grubun ildeki mevcut durumuna ilişkin sayısal veriler ve en önemlisi hedef grubun seçilme nedeni proje metninde detaylı tanımlanmalıdır.

Örneğin; Trabzon’da kadınların evde el emeği ürünlerinin pazarlanması için bir web sitesi kurmayı amaçlayan bir projede, hedef kitle “kadınlar” olarak ifade edilemez. Projenin kaç kadına ulaşacağı, bu kadınların yaş, eğitim, vb. özelliklerinin belirtilmesi ve net bir hedef kitle tanımı gerekir. Örneğin; Trabzon il merkezinde yaşayan, 25-40 yaş aralığında, en az ortaokul mezunu, işsiz 100 kadın



Proje Hazırlık Aşamasında Dikkat Edilecek Hususlar

- **Proje kurgusu tutarlı olmalıdır:** Proje faaliyetleriniz ile **proje bütçeniz ve proje çıktılarınız uyumlu** olmalıdır. Proje faaliyetleri tamamlandığında elde edilen **çıktılar proje özel amaçlarının gerçekleştirilmesini sağlamalı**, proje **özel amacı** ise projenin **genel amacına “katkıda bulunmalıdır”**. Proje genel amacı proje ile ulaşılamayacak fakat ulaşılması yolunda adım atılan amaçtır. Proje özel amaçları proje faaliyetleri ve çıktıları ile elde edilebilecek amaçlardır.
- Projeniz **belirli bir ihtiyaçtan ortaya çıkmalı** ve tamamlandığında söz konusu **ihtiyacın karşılanmasına yönelik bir katkı** yapmalıdır. Net bir amacı ve hedefi olmalıdır. Projeniz uygulama sürecinde belirlediğiniz amaca hizmet edecek faaliyet içerecektir; dolayısıyla ihtiyaçlarınızı net olarak tanımlamalı, bunun için **bir ihtiyaç değerlendirmesi** yapmalısınız. SOGEP projeleri hazırlık sürecinde, projenizi ortaya çıkaran ihtiyaçları ve amaç(lar)ı tanımlarken, muğlak olmayan, mümkünse sayısal verilere dayanan, konuya ilişkin belgelere atıfta bulunan, **istatistiksel verilere dayanan bir arka plan bilgisi** vermelisiniz.



Proje Hazırlık Aşamasında Dikkat Edilecek Hususlar

- **Projenin tamamlayıcılığı göz önünde bulundurulmalıdır:** Projenin tamamlayıcılığı proje öncesinde yapılan bir araştırma/analiz projesi, ulusal veya uluslararası fonlarla yapılan projelerin devamı niteliğinde olması veya ulusal/küresel politikalara uyum sağlayan yerel bir proje geliştirilmesi açısından değerlendirilmelidir.
- **Projenin arka planı analiz ve verilere dayandırılmalıdır:** Proje fikri belirlenirken yapılan ihtiyaç/sorun analizi, il sosyal sorun analizi raporları, üst ölçekli plan ve strateji belgelerinde tanımlanan sorun ve ihtiyaçlar, eylemler (özellikle proje paydaşları özelinde tanımlanan eylemler), **doğrulanabilir sayısal veriler ve istatistiklerle tanımlanmalıdır.** Küresel veya ulusal sorun tanımlamasından ziyade **bölge-il-ilçe bazlı yerel sorunların tanımlanması ve mutlaka destekleyici bilgi/veriler sunulması**, tanımlanan sorun ve proje ile önerilen müdahale/önlem aracı uyumlu olmalıdır.
- **Sorun ve ihtiyaç analizi yapılmalıdır:** Proje kurgusunu öncelikle sorun ve ihtiyaç analizi yaptıktan ve soruna/ihtiyaca yönelik müdahale stratejilerinizi belirledikten sonra oluşturmalsınız.



Proje Hazırlık Aşamasında Dikkat Edilecek Hususlar

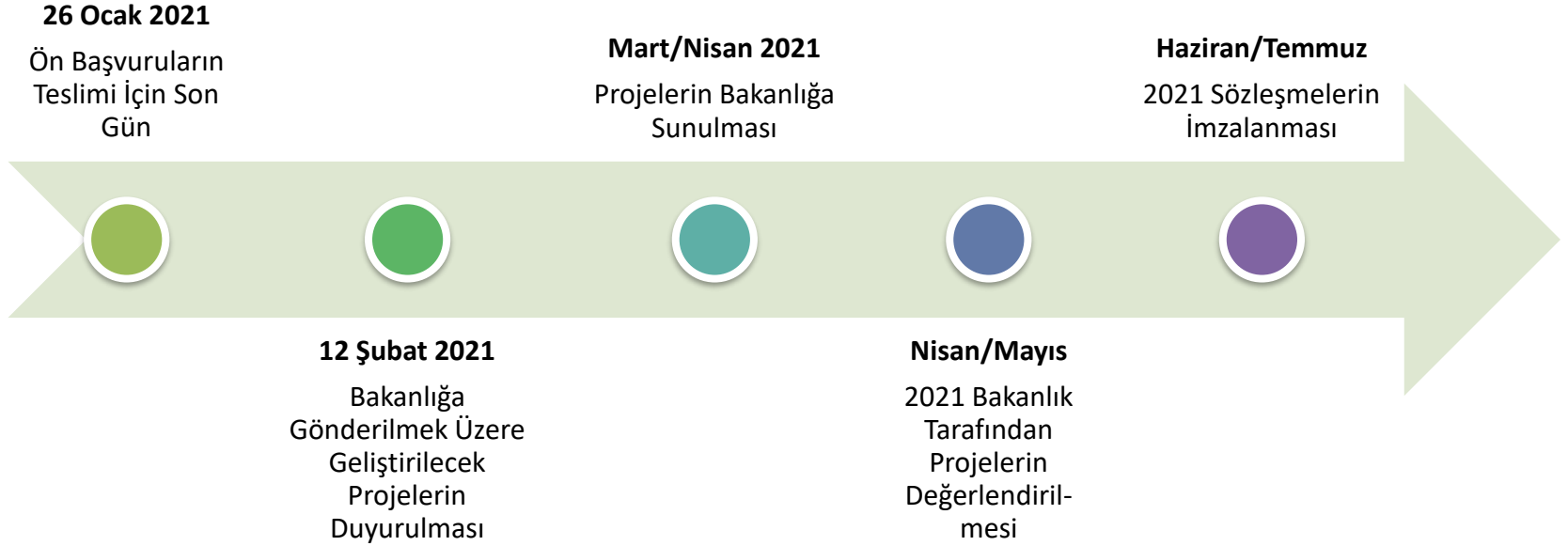
- **Projenin işletme modeli, yönetim yapısı ve sürdürülebilirliği net ve güçlü bir şekilde ortaya koyulmalıdır:** Proje tamamlandıktan sonra mali ve kurumsal açıdan faaliyetlere devam edileceği kanıtlanmalıdır. Proje faaliyetlerinin hangi **kurumsal yapı** altında, **hangi mali ve beşeri kaynakla** yürütüleceğinin açıklanması gerekmektedir. Özellikle gelir getirici faaliyet içeren bir projede, proje kapsamında elde edilen gelirlerin proje bittikten sonra hangi kurumsal yapı altında toplanacağı, gelirlerin nasıl kullanılacağı/dağıtılacağı, dezavantajlı grup(lar)a nasıl fayda sağlamaya devam edeceği, bütün bu süreçleri hangi insan kaynağının yöneteceği tanımlanmalıdır.
- **Proje özeti, projenin hedefleri ve faaliyetleri ile çıktı ve sonuçlarını anlatacak şekilde sade ve net olarak ifade edilmelidir:** “Proje kapsamında hedefleri ile faaliyetlerinin yürütülmesi ve proje sonucunda çıktılarına/sonuçlarına erişilmesi planlanmakta olup projenin mali ve kurumsal sürdürülebilirliğinin şekilde sağlanacağı taahhüt edilmektedir.”



**T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI**



SOGEP Başvuru Süreci/Takvimi (Tahmini)





T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



- Proje başvuruları Ajansın internet sitesinde yer alacak «SOGEP Başvuru Paketi» içindeki «Proje Bilgi Formu, İş Planı ve Bütçe» dokümanlarının hazırlanması suretiyle en geç 26 Ocak 2021 Salı gününe kadar yapılabilecektir.
- Proje başvuruları, resmi üst yazıyla ve sogep@doka.org.tr e-posta adresi üzerinden alınacaktır.
- Tüm soru, talep ve görüşlerinizi sogep@doka.org.tr e-posta adresinize iletebilirsiniz.



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



SOGEP
SOSYAL GELİŞMEYİ
DESTEKLEME PROGRAMI



DOKA
DOĞU KARADENİZ KALKINMA AJANSI
EASTERN BLACK SEA DEVELOPMENT AGENCY

Teşekkürler



www.doka.org.tr